



## QU'ATTEND L'INDUSTRIE DES BANQUES ?

Comment les banques peuvent-elles accompagner le mouvement de réindustrialisation en France ? Pourquoi ont-elles intérêt à renouer avec « *la culture du risque industriel* » ? Pour répondre à ces deux grandes questions, **La Fabrique de l'industrie** a donné la parole à des personnalités expertes de l'industrie et du monde économique. Leurs différents éclairages sont réunis au sein du Doc *Ce que l'industrie attend des banques* qui offre ainsi une vision synthétique d'une trajectoire de réindustrialisation et de ce qu'elle exige et suppose.

### Retrouver une « culture du risque »

Pour soutenir les projets industriels, **Nicolas Dufourcq**, directeur général de Bpifrance, affirme : « *Nous devons relever le défi du capital-risque industriel, indispensable pour soutenir l'innovation et la compétitivité.* » Toutefois, pour que les banques acceptent d'aller vers des investissements industriels risqués, ceux-ci doivent être partiellement garantis selon le directeur général : « *On ne peut pas envisager la réindustrialisation du pays sans que l'État ne couvre une partie significative du risque du secteur bancaire qui, lui-même, réapprend peu à peu à financer l'industrie.* »

### Soutenir la transition écologique de l'industrie

D'autant plus que l'industrie, pour se décarboner, va devoir réaliser des investissements massifs, rappelle **Louis Gallois**, co-président de La Fabrique de l'industrie. C'est d'ailleurs sans doute là que se situe le véritable défi, assurent **Ulrike Steinhorst** et **Pierre-André de Chalendar** au sein de ce Doc. Pour l'ancienne administratrice de Valeo, si « *d'ici 2050, Valeo aura réduit ses émissions de GES de 90 % sur les trois scopes* », c'est parce que des investissements importants auront été consentis. Pierre-André de Chalendar, président d'honneur de Saint-Gobain, rappelle de son côté que l'émergence d'une industrie forte et décarbonée est aussi conditionnée à l'accès à une électricité abordable : « *Il faut également que l'électricité soit abondante. C'est le cas en France mais encore faut-il que l'électricité puisse être acheminée vers les sites de production, ce qui va nécessiter un énorme investissement dans les réseaux.* »

### Accompagner l'ancrage territorial au local

Autre condition à la réindustrialisation : créer des conditions locales favorables au développement de l'industrie.

Comme le note **Caroline Granier**, cheffe de projet à La Fabrique de l'industrie, « *la banque, en tant que partenaire des collectivités, permet aux territoires de bénéficier des financements et des infrastructures nécessaires pour attirer les entreprises, créant ainsi des bassins d'emploi et favorisant la cohésion sociale* ».

La Banque des territoires est en cela un acteur privilégié, confirme **Camille Étévé**, responsable du programme Territoires d'industrie à la Banque des territoires. « *Nous avons l'habitude de travailler avec les banques locales. En général, les industriels ont besoin à la fois de capitaux et de dette (...) Nous travaillons main dans la main, ce qui permet de répartir les risques* », explique-t-elle. Et de redonner aux banques locales un rôle d'accompagnement de proximité, note la dirigeante de la PME CFT Industrie **Elisabeth Klein** : « *Je travaille en confiance avec mes quatre banques, que je considère comme de véritables parties prenantes de l'entreprise.* »

### Aider à surmonter la « vallée de la mort » de la phase d'industrialisation

Selon les observations de la dirigeante du cabinet de conseil KOHLER Consulting & Coaching, **Dorothee Kohler**, il existe une inégalité d'accès à la technologie pour les entreprises. Cette inégalité se double de la course financière effrénée que représentent les processus d'innovation, mettant en difficulté les PME et les ETI dont « *les moyens financiers sont souvent épuisés après la validation des premiers prototypes* ». Un frein au leadership industriel français que Dorothee Kohler invite à résoudre pour partie en facilitant l'accès à des « *partenaires financiers patients* ».



**DOC 26** — PARUTION WEB LE 21 NOVEMBRE

## Ce que l'industrie attend des banques

Sous la direction de Vincent Charlet, actes du colloque « *Les banques au service de la réindustrialisation* » organisé par La Fabrique de l'industrie et l'Ifcam, le 18 juin 2024



### **Demander l'ouvrage**

au format papier  
(sortie en librairie le 23/01)



### **Télécharger le kit média**

Couverture, logo



### **Lire ou télécharger l'étude**

sur le site de la Fabrique

## À propos des contributeurs

**Pierre-André de Chalendar** : Diplômé de l'ESSEC et de l'ENA, Pierre-André de Chalendar a été inspecteur des Finances et P-DG de Saint-Gobain de 2010 à 2021. Il est aujourd'hui président d'honneur de Saint-Gobain et depuis 2017 coprésident de la Fabrique de l'industrie.

**Nicolas Dufourcq** : Diplômé de HEC et de l'ENA, Nicolas Dufourcq a présidé Wanadoo chez France Telecom, avant de devenir directeur général adjoint de Capgemini en 2005. Depuis 2013, il est directeur général de Bpifrance.

**Camille Etévé** : Diplômée d'HEC, Camille Etévé a travaillé pour URGO, Veolia Transport et Bain & Company. Actuellement, elle pilote les activités industrielles à la Banque des territoires de la Caisse des Dépôts.

**Louis Gallois** : Diplômé d'HEC et de l'ENA, Louis Gallois a été notamment P-DG de Snecma, d'Aérospatiale, président de la SNCF, président exécutif d'Airbus. Il copréside la Fabrique de l'industrie depuis 2011.

**Sarah Guillou** : Économiste à l'OFCE et directrice du département Innovation et concurrence, Sarah Guillou est docteure en sciences économiques et enseigne à Sciences Po Paris.

**Caroline Granier** : Docteure en sciences économiques, Caroline Granier est cheffe de projet à La Fabrique de l'industrie, spécialisée en dynamiques territoriales, gouvernance d'entreprise et économie circulaire.

**Élisabeth Klein** : Après des études de droit, Élisabeth Klein rejoint BMI en 1985 et devient directrice générale en 2009. Devenue CFT Industrie en 2011, elle y gère aujourd'hui la partie comptable, RH et financière de l'entreprise, en plus de la qualité et la responsabilité du site.

**Dorothee Kohler** : Docteure en géographie, Dorothee Kohler a travaillé pour Usinor et ArcelorMittal avant de fonder KOHLER Consulting & Coaching en 2009.

**Ulrike Steinhorst** : Diplômée d'HEC et de l'ENA, Ulrike Steinhorst a une carrière tournée vers l'internationale à dominante industrielle et stratégique. Elle est fondatrice de Nuria Consultancy en 2017 et déléguée générale d'Universcience Partenaires depuis 2023.



in [la-fabrique.fr](https://la-fabrique.fr)